



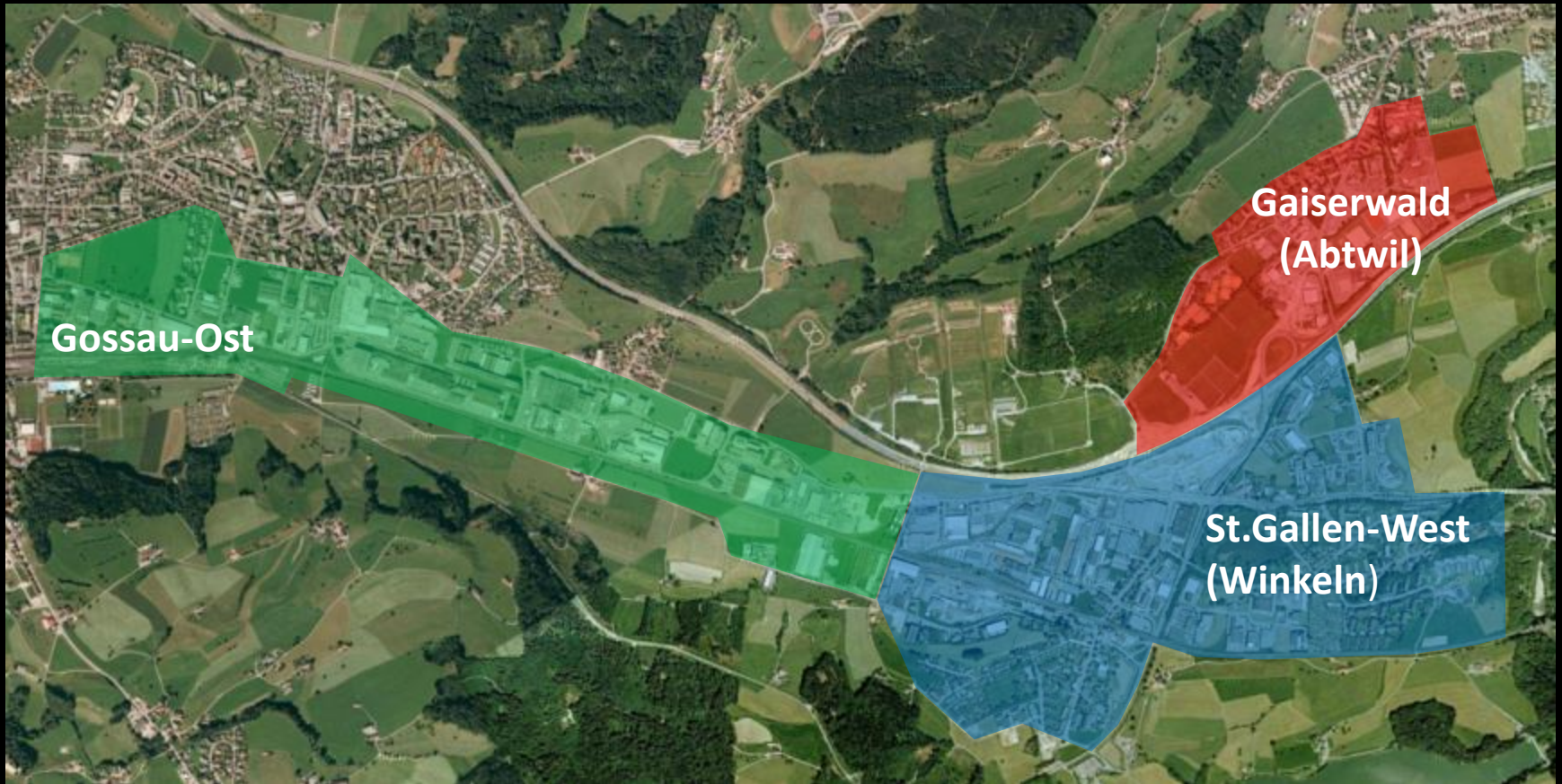
# Gewerbegebiete 4.0: „Standort- und Gebietsmanagement“

Andreas Schläpfer

Koordination Areal St.Gallen West – Gossau Ost

16.01.2019

# Geografischer Perimeter





# Inhalt

## Energie

energienetz GSG

## Arealentwicklung

Verein Areal St.Gallen  
West– Gossau Ost

Koordination / Administration: Andreas Schläpfer (schlaepfer:associates), Michael Näf (SBKH)

**Energie: Was machen wir seit 2011?**



# e-netz GSG: Initianten, Kernteam und Lenkungsausschuss



Gossau SG  
Innovativ in Energie



Stadt Gossau  
Stadtwerke



HIG  
HANDELS- UND  
INDUSTRIEVEREINIGUNG  
GOSSAU SG



St. Gallen  
european energy award



sgsw  
St. Galler Stadtwerke



Industrie- und Gewerbeverein  
IVW St. Gallen-West



Gaiserwald  
Innovativ in Energie



Kanton St. Gallen  
Amt für Umwelt und Energie



Lenkungsausschuss: Marc Mächler, Peter Jans, Claudia Martin, Simon Schwitter



**ENERGIE- UND RESSOURCENEFFIZIENZ  
GEMEINSAM STEIGERN**

**Ziel 1:** Energieeffizienz im eigenen Betrieb steigern  
(Erfahrungsaustausch)

**Ziel 2:** Verteilung / Nutzung überschüssiger industrieller Abwärme  
(Projekt wärmenetz GSG > Betriebsgesellschaft energienetz  
GSG AG)

# Areal St.Gallen West – Gossau Ost: Was machen wir seit 2017?



# ASGO: Initianten, Kernteam und Lenkungsausschuss



Industrie- und Gewerbeverein  
**IVW** St.Gallen-West



Lenkungsausschuss: Wolfgang Giella, Thomas Scheitlin, Boris Tschirky



# Stand ASGO-Mitglieder (14.12.2018)

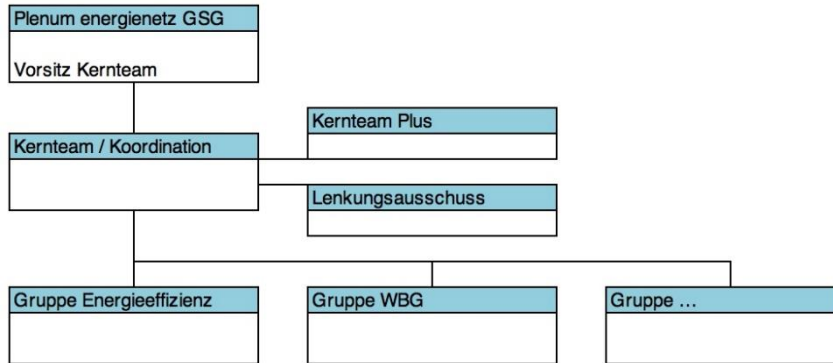
1. Albert Lehmann AG
2. Baugenossenschaft Krüzern
3. Baumann Elektro
4. Bruderer Immo AG
5. Bühler + Scherler
6. CCA Angehrn
7. City-Garage AG
8. Coop Ostschweiz - Ticino
9. DGS Druckguss Systeme AG
10. Ernst Sutter AG
11. FC St.Gallen Event AG
12. Gemeinde Gaiserwald
13. Genossenschaft Migros Ostschweiz
14. Glas Trösch
15. Huber+Monsch
16. HUWA Finanz- / Beteiligungs AG
17. IKEA
18. JOWA
19. Merz + Egger
20. Raiffeisenbank Winkeln
21. Robofact AG
22. SAK
23. Schläpfer Altmetall
24. Schnider Recycling
25. Shopping Arena
26. solarmotion GmbH
27. Spar Handels AG
28. Stadt Gossau
29. Stadt St.Gallen
30. St.Galler Stadtwerke
31. St.Galler Tagblatt
32. West Center
33. Doris Hollenstein
34. Peter + Isabella Brunner
35. Energie-Region GSG

gelb: Mitglieder mit einer Doppelmitgliedschaft beim energienetz GSG (25 v. 35; 71%)

# ORGANISATORISCHE ENTWICKLUNG

# Organisation (bis 15.01.2019)

## Organigramm energienetz GSG



**KT:** HIG, IVW, St.Galler Stadtwerke, Stadtwerke Gossau, techn. Koordinationsstelle, AUE, AWE

**KT Plus:** 8 Firmen

**LA:** RR BD, Stadträte Gossau, St.Gallen, Gemeinderat Gaiserwald

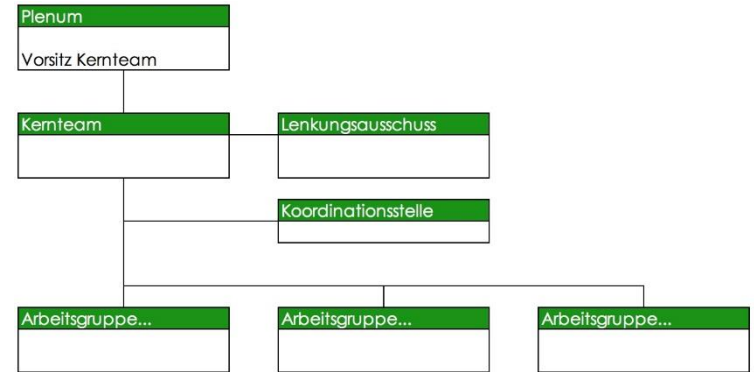
**Sitzungsrhythmus:** KT monatlich, LA 2x jährlich

**Rechtsform:** Einfache Gesellschaft

**Mitgliederbeiträge:** CHF 2'500-3'000

**Budget 2018:** CHF 88'000

## Organigramm ASGO



**KT:** HIG, IVW, Stadtentwicklung, Stadtplanung, Standortförderung

**LA:** Stadtpräsidenten Gossau, St.Gallen, Gemeindepräsident Gaiserwald

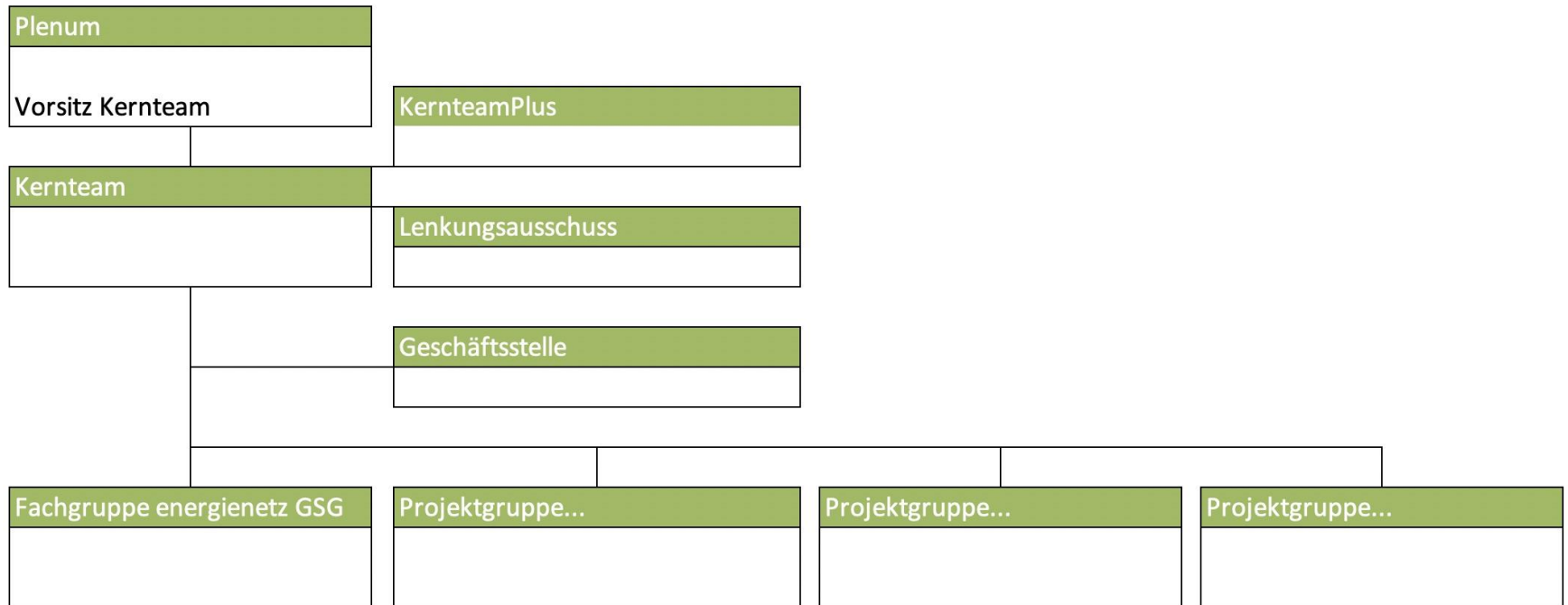
**Sitzungsrhythmus:** KT 6x jährlich, LA 2x jährlich

**Rechtsform:** Verein

**Mitgliederbeiträge:** Städte je CHF 14'000, Energie Region GSG CHF 15'000 (2018-2019), Mitglieder CHF 500-800

**Budget 2018:** CHF 64'000

# Verein ASGO: Neues Organigramm (ab 16.01.2019)



- **energienetz GSG:** Integration als Fachgruppe mit bestehender Mitgliederbasis und fachspezifischem Kernteam
- **Projektgruppen:** thematisch orientierte Arbeitsgruppen, die bei Fortbestand in eine Fachgruppe übergeführt werden

# Zusammenführung: Argumentarium

- “Energie / Energieeffizienz“ ist ein Querschnittsthema im Perimeter wie Mobilität, Güterlogistik, Innovation
- Administrative Redundanz kann verringert werden
- Mit mehreren Fach- und Projektgruppen haben wir ein breiteres Spektrum und bringen mehr Umsetzung auf den Boden
- Fach- und Projektgruppen mit mehreren Fachleuten erbringen konsistentere Lösungen als einzelne Fachplaner
- Wir benötigen genügend finanzielle Mittel
- Ein gemeinsames Netzwerk ist für alle am gewinnbringendsten
- Die Zusammenführung ist der sinnvoll nächste Schritt

# **BUDGET 2019**

# Mitgliederbeiträge

- Gesamtpaket = CHF 3'000
  - inkl. allen bisherigen Leistungen e-netz GSG + freie Mitwirkung in den Fachgruppen
  - entspricht heutigem e-netz GSG Betrag für Firmen >500 MWh
- Teilmitgliedschaft: energienetz GSG = CHF 2'200
  - inkl. allen bisherigen Leistungen e-netz GSG
- Teilmitgliedschaft: 1 Fach- / Projektgruppe = CHF 800
- Quartiervereine und Privatpersonen = CHF 200

<b>Ertrag</b>	<b>Betrag</b>
Kategorie 1: Firmen	78'400
Kategorie 2: Öffentlich-rechtliche Körperschaften	31'000
Kategorie 3: Sponsoren	3'000
Kategorie 4: Privatpersonen	400
Kategorie 5: Förderung	24'000
<b>Total Ertrag</b>	<b>136'800</b>

<b>Aufwand</b>	
4000: Koordination	15'000
4005: Administration	12'000
4006: Buchhaltung	2'400
4010: Kernteam, Lenkungsausschuss (6 + 2 Sitzungen)	15'000
4020: Fachgruppe energienetz GSG (4 Mitgliedersitzungen, 1 Seminar, 6 Kernteam Sitzungen)	24'000
4025: Projektgruppen (Aufbau und Koordination)	15'000
4030: Entwicklungsplanung (Massnahmenplanung gem. Entwicklungsagenda 3.0, Workshops)	15'000
4040: Interne Projekte (5G, FG Gewerbegebiet 4.0, Urbane Logistik, Kennzahlen)	10'000
4050: Marketing	6'000
4055: Internetauftritt	6'000
4060: Veranstaltungen (Jahresversammlung, Fachanlässe)	10'000
4070: Entschädigungen (Kernteammitglieder IVW, HIG)	1'500
4080: Diverses	4'900
<b>Total Aufwand</b>	<b>136'800</b>

<b>Gewinn / Verlust</b>	<b>0</b>
-------------------------	----------



# VORGEHEN 2018

Workshops Identität - Imageprofil - Nutzungsvision

# ENTWICKLUNGSAGENDA 1.0 – 3.0

# Methode

## Partizipativer Entwicklungsprozess (4 Workshops\*)

- Grundeigentümern
- lokal ansässigen Firmen
- Quartiervereinen
- Privatpersonen
- Städtischen und kantonalen Verwaltung
- (Kantonsschulklasse)

\*Anzahl Teilnehmer: 30 – 45 Personen

# Vorgehen Entwicklungsagenda St.Gallen West – Gossau Ost (2018)

**Koordination ASGO:**  
Workshops & Fachgruppe

<b>ASGO</b>	<b>Workshop 1</b> Identität, Imageprofil heute	<b>Workshop 2</b> Nutzungs- vision, Imageprofil morgen	<b>Entwicklungs- agenda 1.0</b>
-------------	---	--	---

**Fach-  
gruppe**

**Politik**

**Beschlüsse  
Finanzierung  
(- Agenda)**

**Gesamtschau  
Planung**

**Entwicklungs-  
plan  
grob**

**Entwicklungs-  
agenda  
2.0**

**Workshop 3**  
Entwicklung  
Agenda 3.0

**Aussprache /  
Beschlüsse  
Agenda**

**Entwicklungs-  
agenda  
(inkl. Plan)  
Agenda  
3.0**

31.07.2018

22.10.2018

31.10.2018

21.11.2018

31.12.2018



# Weshalb Identität und nicht gleich Planung?

These:

„Um ein Imageprofil zu entwickeln, müssen wir zuerst wissen, wer wir eigentlich sind. Im Fokus steht die Identität des Gebiets, die unverwechselbar ist.“

# 5 Kurzfilme – 5 Sichtweisen



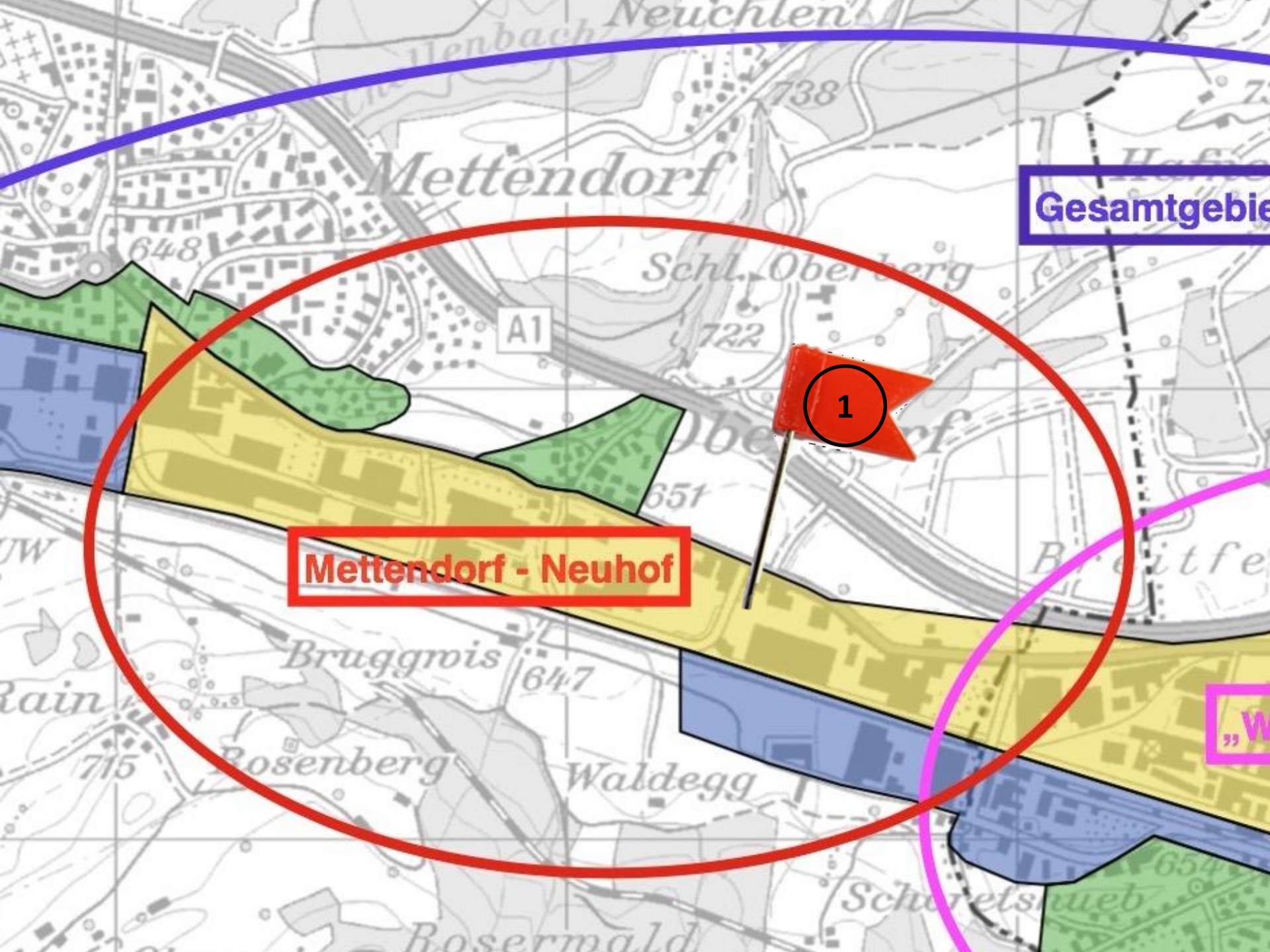
# Imageprofil: z.B. Verkehr / Verkehrserschliessung

	3	2	1	0	1	2	3	
<b>Verkehr / Verkehrserschliessung</b>								<b>Verkehr / Verkehrserschliessung</b>
gute Zugverbindungen in Winkeln		■	■	■				schlechte Zugverbindungen in Winkeln
sehr gutes Busangebot für Anwohner	■	■	■	■	■			ungenügendes Busangebot für Anwohner
sehr gutes Busangebot für Arbeitnehmende		■	■					ungenügendes Busangebot für Arbeitnehmende
sehr Fussgänger freundlich						■	■	Fussgänger unfreundlich
sehr Velo freundlich			■	■		■	■	Velo unfreundlich
wenig Verkehrslärmbelastung				■	■		■	viel Verkehrslärmbelastung
wenig PW-Verkehr					■	■	■	viel PW-Verkehr
wenig Lastwagenverkehr					■	■	■	viel Lastwagenverkehr
genügende Anzahl Parkplätze für Arbeitnehmende		■	■	■				ungenügende Anzahl Parkplätze Arbeitnehmende
genügende Anzahl Parkplätze für Einkauf		■	■	■				ungenügende Anzahl Parkplätze Einkauf
komplizierte, unübersichtliche Verkehrsführung			■	■	■			einprägsame, übersichtliche Verkehrsführung

Gebiet St.Gallen West ("Winkeln")

Gebiet Gossau Ost

Gesamter Perimeter St.Gallen West - Gossau Ost



**Mettendorf - Neuhof**

**Gesamtgebiet**

1

99 W



# Beispiel: Zusammenfassung (Winkeln)



# Beispiel: Zusammenfassung (Winkeln)

## Räumliche Qualität (grün)

- (1) Es gibt vielfältige und attraktiv gestaltete Freiräume
- (2) Innere Verdichtung im Gebiet „Mittelholzstrasse-Gsellstrasse-Kreuzbühlstrasse“: Wohngebiet, Gewerbe, Dienstleistung
- (3) Rambla Winkeln kreieren: Bahnhof Winkeln-Herisauerstrasse-Bildweiherstrasse
- (4) Umnutzung Industrieareale in Dienstleistungszone: Bereich Herisauerstrasse West
- (5) Achsen für Langsamverkehr schaffen: Nord-Süd und Ost-West
- (6) Erholungsraum Bildweiher stärken

## Verkehr / Verkehrserschliessung (rot)

- (7) Fussgängerfreundlichkeit im Gebiet Shopping Arena / West Center steigern
- (8) Velofreundlichkeit steigern
- (9) Busangebot mit Anbindung an Bahn sowie Bus-Bus Abstimmung für Anwohner und Arbeitnehmende (Stosszeiten) verbessern
- (10) Bahnhof Winkeln wird ein attraktiver ÖV-Knotenpunkt
- (11) Bessere Vernetzung schaffen mit Seilbahn und/oder Hochvelostrecke
- (12) Veloverleihsystem beim Bahnhof anbieten
- (13) Expansion Güterlogistik: Auf- und Ausbau beim Bahnhof Winkeln

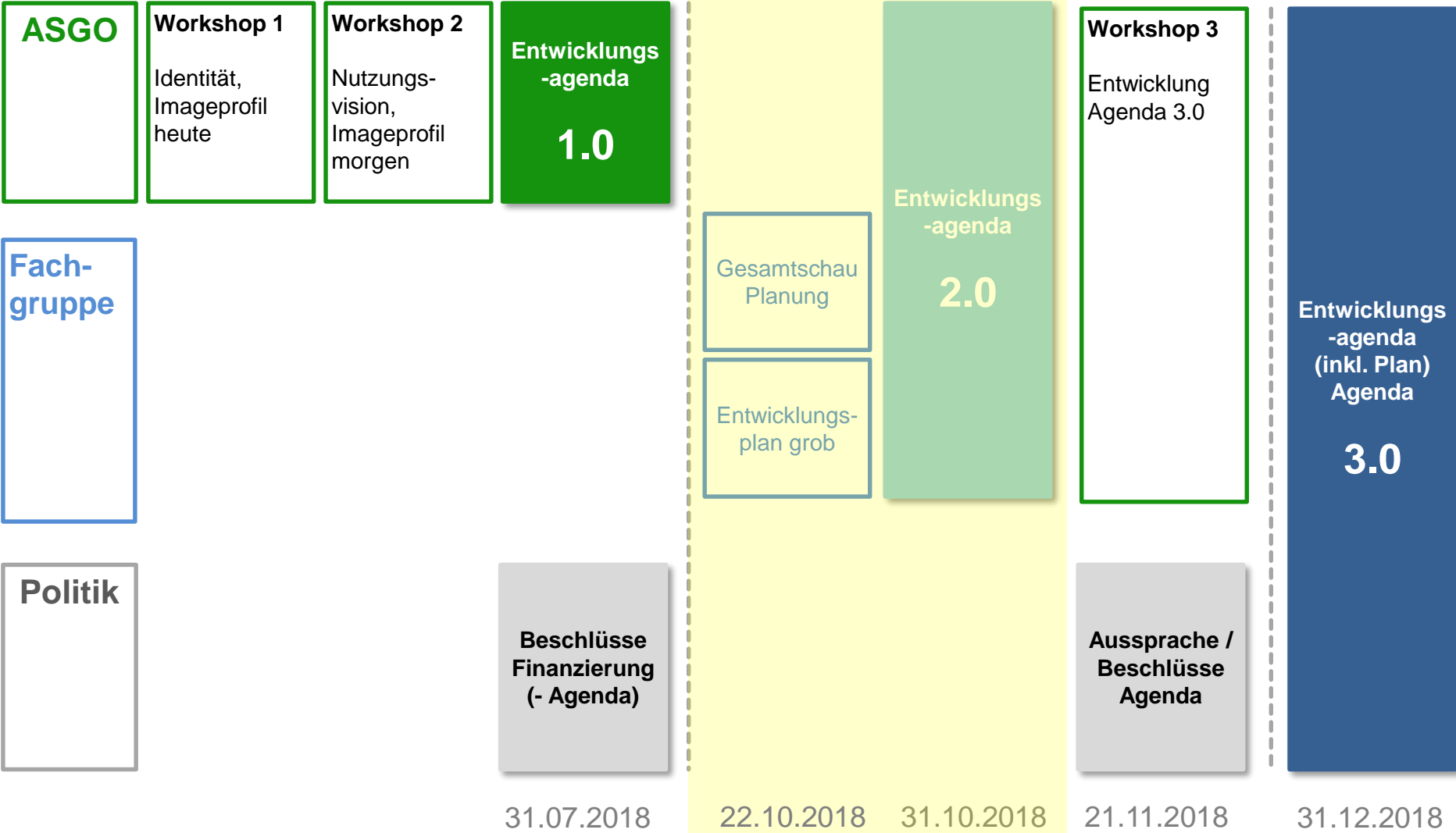
# Beispiel: Zusammenfassung (Winkeln)

## Firmenmix / Attraktivität für Firmen und Private (gelb)

- (14) Begegnungszentrum Bahnhof Winkeln schaffen: Bereich Letzistrasse-Herisauerstrasse
- (15) Event- und Freizeithalle in bestehenden Industriehallen; ev. als Zwischennutzung
- (16) Bahnhofüberbauung Winkeln mit SBB lancieren
- (17) Gewerbegebiet zwischen Autobahn und Zürcherstrasse als Expansionsmöglichkeit einzonen
- (18) Landwirtschaftliches Gebiet in Zone für Permakultur umnutzen mit Erlebnismöglichkeiten für Schulen, Angeboten zum Essen und Geniessen
- (19) Das Konservenareal ist ein Nukleus für Neues
- (20) Alterswohnungen /-heim und Kita schaffen: Ecke Letzistrasse-Herisauerstrasse
- (21) Kooperationen für Sharing Angebote aufbauen: Know-how, Gastro, PP,...

# Vorgehen Entwicklungsagenda St.Gallen West – Gossau Ost (2018)

**Koordination ASGO:**  
Workshops & Fachgruppe



31.07.2018

22.10.2018

31.10.2018

21.11.2018

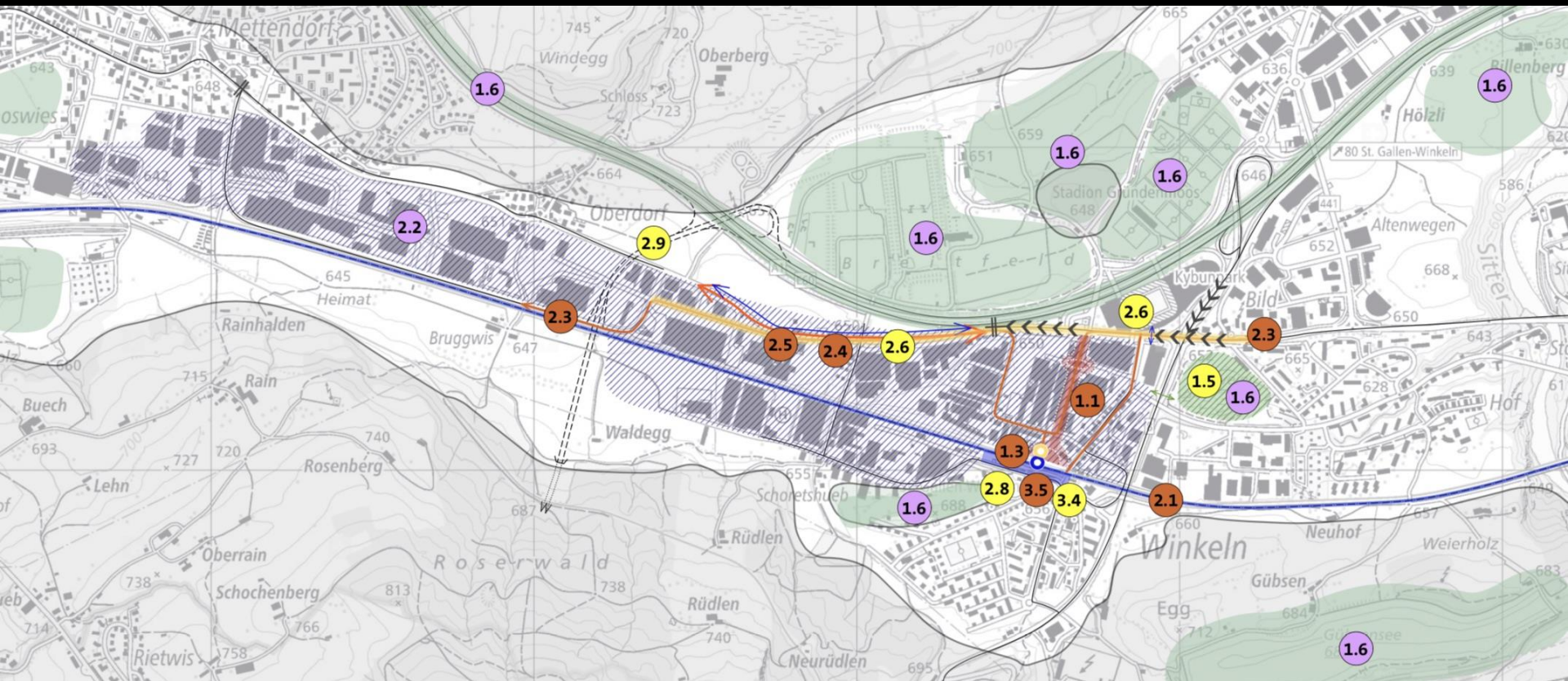
31.12.2018

# Zusammensetzung Fachgruppe

- **Stadt St.Gallen:** Freiraum, Stadtplanung, Standortförderung, Verkehr
- **Stadt Gossau:** Stadtentwicklung, Tiefbauamt
- **Region:** Regio AR – St.Gallen – Bodensee
- **Kanton:** Öffentlicher Verkehr, Ortsplanung, Standortförderung, Tiefbauamt
- **Kantonspolizei:** Verkehrstechnik

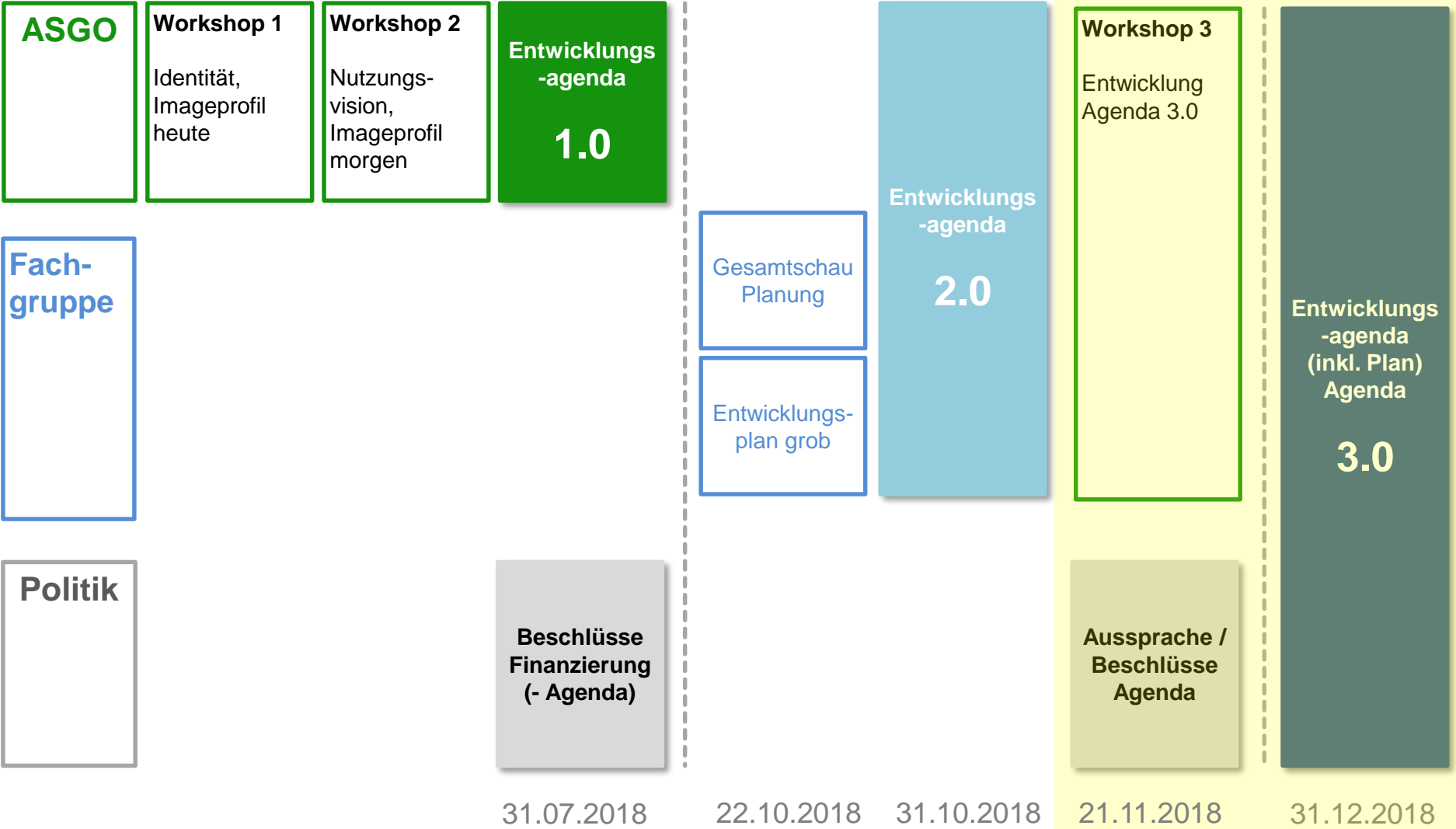
# Vorgehen: Entwicklung 2.0

- **Gesamtschau Planung**
  - Dokumentation der bisherigen Planungserkenntnisse
- **Entwicklungsplan grob**
  - Planerische Darstellung möglicher Entwicklungsschritte
- **Entwicklungsagenda 2.0**
  - Welche Arbeiten sind nötig, um die Entwicklungsagenda 1.0 umzusetzen?
  - Wie sieht die Sachlage aus verschiedenen Blickwinkeln aus: Raumplanung, Städtebau, Standortförderung?
  - Wo bestehen Differenzen, Problemstellungen?



# Vorgehen Entwicklungsagenda St.Gallen West – Gossau Ost (2018)

**Koordination ASGO:**  
Workshops & Fachgruppe



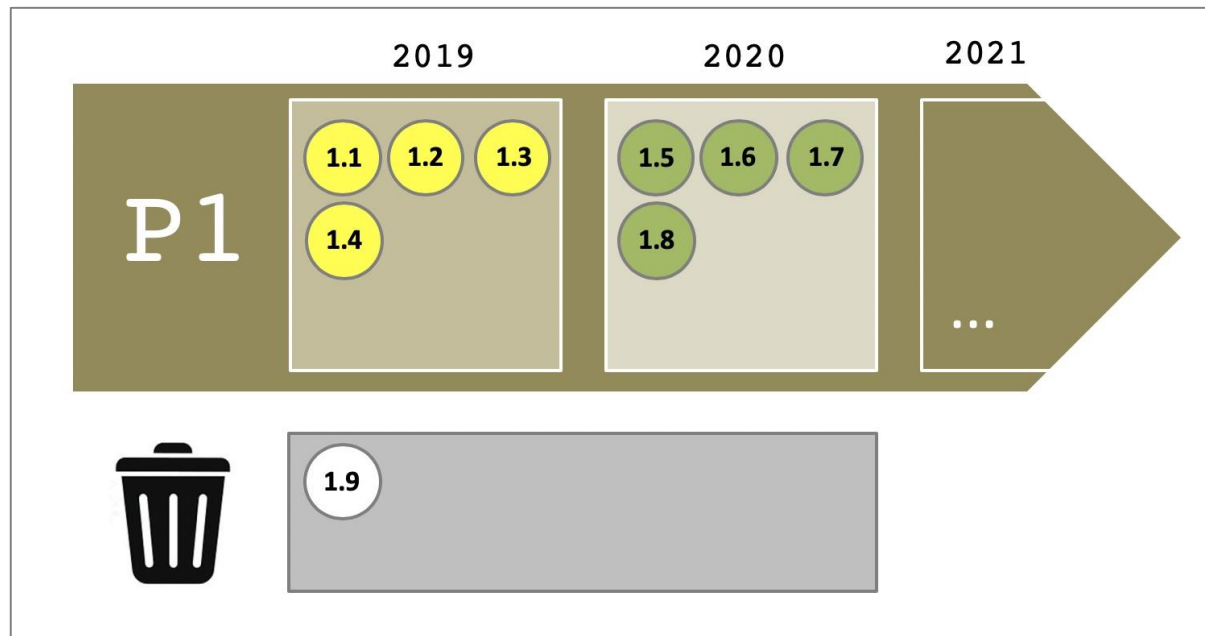


# Entwicklungsagenda 3.0 > Entwicklungsplanung

**Areal St.Gallen West - Gossau Ost**

Entwicklungsagenda 3.0





Nr.	Massnahme	Jahr	Beitrag Zielerreichung
1.1	<b>Profilierung, Schwerpunktnutzungen fördern</b>  <i>Die Profilbildung des Gebiets erfolgt über räumliche Qualitäten, aber vor allem über die Art der Nutzungen. Zurzeit ist die Firmenmischung heterogen. Im Sinne einer (über-)regionalen Arbeitsteilung ist eine Profilierung über bestimmte Schwerpunktnutzungen, die Synergien mit anderen Nutzungen erzielen können, zu fördern.</i>	ab 2019	<b>Z1:</b> Standortattraktivität steigern
1.2	<b>Zwischennutzungen anstreben</b>  <i>Zwischennutzungen bilden eine Möglichkeit, das Gebiet kurzfristig besser auszunutzen und können positiv zur Positionierung und Vermarktung des Gebiets beitragen. Dazu gilt es nachfrageseitig den Bedarf zu klären und angebotsseitig nach Orten und Möglichkeiten für temporäre Nutzungen zu suchen.</i>	ab 2019	<b>Z2:</b> Arealnutzungen ermöglichen
1.3	<b>Bestandesmix und Diversifizierung pflegen</b>  <i>Die Pflege des Bestandes an Nutzungen und Betrieben gilt ebenfalls als ein wichtiges Massnahmenfeld in der Standortentwicklung. Dabei zeichnet sich das Gebiet durch eine hohe Diversifizierung aus, die profitabel auszunutzen ist.</i>	ab 2019	<b>Z2:</b> Arbeitsplatzschwerpunkt ausbauen

# VORGEHEN 2019

**ENTWICKLUNGSAGENDA 3.0,  
ENTWICKLUNGSPLANUNG 2019-2021**

# Vorgehen Entwicklungsplanung St.Gallen West – Gossau Ost (2019)

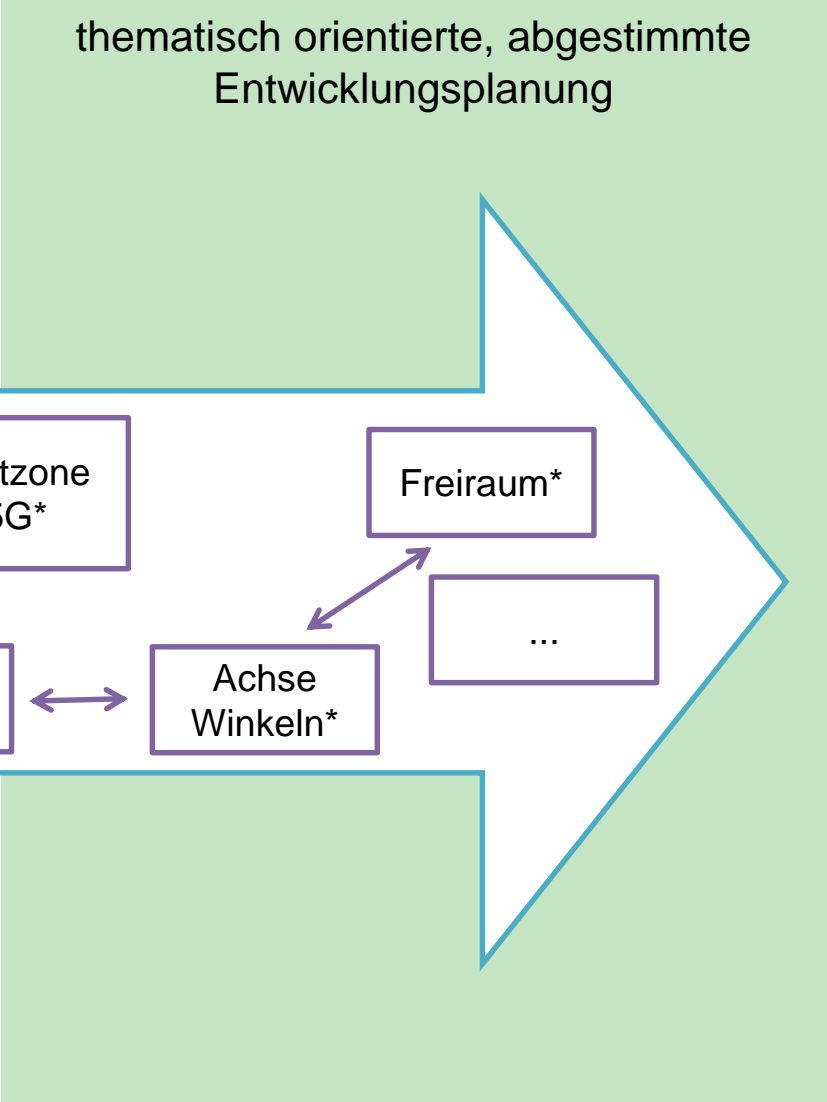
ASGO

Fach-  
gruppe

Politik

Entwicklungs-  
agenda  
(inkl. Plan)  
Agenda  
  
**3.0**

**Koordination ASGO:**  
Fachgruppe & Arbeitsgruppen



\*Beispiele

01.01.2019

31.12.2019



# Zeitliches Vorgehen

- **Stadtratsaussprache / Gemeinderat (Februar 2019)**
  - qualitative Beurteilung des Stadt- / Gemeinderats bez. der vorgeschlagenen Aktivitäten und Massnahmen
  - Ziel: Der Verein ASGO erhält eine qualitative Aussage, ob der Stadt- /Gemeinderat die inhaltliche Prüfung und Bearbeitung der vorgeschlagenen Aktivitäten und Massnahmen (2019-2021) unterstützt
- **Stadt- / Gemeinderatsbeschluss (bis Juni 2019)**
  - Massnahmenplanung / -budgetierung zuhanden der Städten und Gemeinde Gaiserwald
  - Gemäss Stadtratsbeschluss: Start der finanziell genehmigten Aktivitäten und Massnahmen
  - Massnahmen, die keinen finanziellen Bedarf seitens der öffentlichen Hand haben, können vorher gestartet werden

# FACHGRUPPE ENERGIE NETZ GSG

# Jahresprogramm 2019

Was	Referenten	Wann
<b>Plenumsversammlung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– Bilanz- / Erfolgsrechnung 2018</li><li>– Beschlussfassung: Zusammenführung energienetz GSG / ASGO</li></ul>		<b>16.01.2019</b> 08.00-09.30h
<b>Sitzung 1: Multiple Benefits Energieeffizienz</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– Schulung mit Beurteilungstool «Multiple Benefits»</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Melissa Obermeyer, HSLU</li></ul>	<b>28.02.2019</b> 08.30-10.30h
<b>Sitzung 2: MSRL</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– Gebäude- und Prozessautomation – was läuft schief?</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Thomas Bürki, Thomas Bürki GmbH</li></ul>	<b>07.05.2019</b> 08.00-10.00h
<b>Sitzung 3: Digitalisierung – smarte Technologien</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– Wirkung auf den Energie- / Ressourcenverbrauch</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– ZHAW</li></ul>	<b>26.06.2019</b> 08.00-10.00h



Was	Referenten	Wann
<p><b>Seminar: Erfahrungsberichte von Mitgliedfirmen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Wie sieht der Outcome von Effizienzprojekten aus? Was wurde von den Planern versprochen – was wurde tatsächlich erreicht?</li> <li>– Externes Referat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Mitgliedfirmen</li> <li>– tbd</li> </ul>	<p><b>06.09.2019</b> 08.00-12.00h anschliessend Stehlunch</p>
<p><b>Sitzung 4: Vermarktung Energie- / Ressourceneffizienz</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Vermarktung intern und extern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Mitgliedfirmen</li> <li>– tbd</li> </ul>	<p><b>29.10.2019</b> 08.00-10.00h</p>
<p><b>Plenum: Wanderpreisverleihung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Review</li> <li>– Externes Referat</li> <li>– Wanderpreisverleihung</li> <li>– Apéro riche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– tbd</li> </ul>	<p><b>20.11.2019</b> 10.00-12.15h, anschliessend Stehlunch</p>

# PROJEKTE

# Projekte

- 5G – Testzone: Weiterbearbeitung mit Ch. Geiger, CDO Stadt St.Gallen
- Urbane Logistik: Stadt St.Gallen, Emil Egger AG, Ruckstuhl Transporte, HSG
- Betriebliches Mobilitätsmanagement – Instandsetzung Stadtautobahn > Nahtstelle zu ASTRA Infos
- Gewerbegebiete 4.0: HSG, HSR, Uni Konstanz
- Kennzahlensystem für Perimeter

# ZWISCHENBILANZ

# Zwischenbilanz

- Partizipation hat viel Vertrauen geschaffen gegenüber
  - Städten St.Gallen, Gossau und Gemeinde Gaiserwald
  - lokalen Unternehmen
  - Grundstückseigentümern, Quartiervereinen
  - Kanton St.Gallen
- Viel Schaffungskraft vorhanden und Wille für Entscheidungen
- Grenzen der Zusammenarbeit: momentan keine



**Kontakt**

**Andreas Schläpfer, Koordination**

**[a.schlaepfer@asgo.ch](mailto:a.schlaepfer@asgo.ch)**

**+41 55 410 4054**